



.....

resoconto intermedio di gestione consolidato

.....

al 30 settembre 2025

AL 30 SETTEMBRE 2025

Data di emissione: 13 novembre 2025
Il presente fascicolo è disponibile su internet
nella sezione “Investitori” sul sito
www.eurotech.com

EUROTECH S.p.A.
Sede legale in Amaro (UD), Via Fratelli Solari, 3/A
Capitale Sociale versato Euro 9.657.277,25 i.v.
Codice fiscale e numero di iscrizione al
Registro delle Imprese di Udine: 01791330309

INDICE

Organi Sociali	4
Dati di sintesi	5
<i>Ricavi per linee di business</i>	<i>6</i>
<i>Sintesi risultati</i>	<i>6</i>
Informazioni per gli azionisti	7
Il Gruppo Eurotech	8
Sintesi della gestione del terzo trimestre 2025 e prevedibile evoluzione dell'attività	10
<i>Premessa</i>	<i>10</i>
<i>Criteri di redazione</i>	<i>10</i>
<i>Andamento del periodo</i>	<i>12</i>
Prospetti contabili e note di commento	15
<i>Conto economico consolidato</i>	<i>15</i>
<i>Conto economico complessivo consolidato</i>	<i>17</i>
<i>Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata</i>	<i>18</i>
<i>Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato</i>	<i>19</i>
<i>Posizione finanziaria netta</i>	<i>20</i>
<i>Capitale circolante netto</i>	<i>20</i>
<i>Flussi monetari</i>	<i>21</i>
<i>A – Attività del Gruppo</i>	<i>22</i>
<i>B – Area di consolidamento</i>	<i>22</i>
<i>C – Ricavi</i>	<i>23</i>
<i>D – Consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	<i>25</i>
<i>E – Costi per servizi</i>	<i>25</i>
<i>F – Costo del personale</i>	<i>26</i>
<i>G – Altri accantonamenti e altri costi</i>	<i>26</i>
<i>H – Altri ricavi</i>	<i>26</i>
<i>I – Ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>27</i>
<i>J – Oneri e proventi finanziari</i>	<i>27</i>
<i>K – Imposte dell'esercizio</i>	<i>28</i>
<i>L – Attività non correnti</i>	<i>28</i>
<i>M – Capitale circolante netto</i>	<i>30</i>
<i>N – Posizione finanziaria netta</i>	<i>30</i>
<i>O – Movimentazione del Patrimonio netto</i>	<i>31</i>
<i>P – Fatti di rilievo del trimestre</i>	<i>32</i>
<i>Q – Eventi successivi al 30 settembre 2025</i>	<i>32</i>
<i>R – Rischi e incertezze</i>	<i>33</i>
<i>S – Altre informazioni</i>	<i>33</i>
Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari	35

Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Luca di Giacomo
Vice-Presidente	Aldo Fumagalli ^{1 3}
Amministratore Delegato	Massimo Milan
Consigliere	Laura Amadesi ^{1 2 3 4 5}
Consigliere	Davide Albino Carando ¹
Consigliere	Michela Costa ^{1 2 3 4 5}
Consigliere	Tiziana Olivieri ^{1 2 4 5}

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in essere è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 27 aprile 2023, integrato dall'Assemblea ordinaria del 15 ottobre 2024 con riferimento alla nomina del Consigliere Davide Albino Carando e da quella del 15 ottobre 2025 con riferimento ai consiglieri Massimo Milan e Laura Amadesi. Ricordiamo inoltre che l'assemblea dei soci del 28 aprile 2025 ha deliberato di ridurre il numero dei consiglieri da nove a sette. L'attuale Consiglio di Amministrazione rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2025.

Collegio Sindacale

Presidente	Fabio Monti
Sindaco effettivo	Laura Briganti
Sindaco effettivo	Daniela Savi
Sindaco supplente	Clara Carbone
Sindaco supplente	Daniele Englaro

Il Collegio Sindacale attualmente in essere è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 27 aprile 2023; rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2025.

Società di revisione

Ernst & Young

L'incarico di revisione è stato conferito dall'Assemblea ordinaria del 27 aprile 2023 per il periodo 2023-2031.

Ragione sociale e sede legale della Controllante

Eurotech S.p.A.
Via Fratelli Solari, 3/A
33020 Amaro (UD)
Iscrizione al registro delle
Imprese di Udine 01791330309

¹ Amministratori non investiti di deleghe operative.

² Amministratori indipendenti ai sensi del codice di Autodisciplina elaborato dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate.

³ Membro del Comitato Controllo e Rischi

⁴ Membro del Comitato per le operazioni con parti correlate

⁵ Membro del Comitato per la remunerazione e per le nomine

Dati di sintesi

Dati economici

3° trim 2025	%	3° trim 2024	%	Var. %	(Migliaia di Euro)	9 mesi 2025	%	9 mesi 2024	%	Var. %
DATI ECONOMICI										
13.697	100,0%	13.734	100,0%	-0,3%	RICAVI DI VENDITA	35.180	100,0%	42.995	100,0%	-18,2%
6.763	49,4%	7.731	56,3%	-12,5%	PRIMO MARGINE	17.351	49,3%	22.271	51,8%	-22,1%
296	2,2%	(183)	-1,3%	261,7%	EBITDA ADJ	(3.751)	-10,7%	(3.264)	-7,6%	-14,9%
(357)	-2,6%	(581)	-4,2%	38,6%	(Costi) Ricavi non ricorrenti	(1.593)	-4,5%	(990)	-2,3%	-60,9%
(61)	-0,4%	(764)	-5,6%	-92,0%	EBITDA	(5.344)	-15,2%	(4.254)	-9,9%	-25,6%
(1.189)	-8,7%	(1.841)	-13,4%	-35,4%	EBIT	(8.907)	-25,3%	(7.679)	-17,9%	-16,0%
(1.311)	-9,6%	(2.232)	-16,3%	-41,3%	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(9.530)	-27,1%	(7.805)	-18,2%	-22,1%
(1.353)	-9,9%	(2.392)	-17,4%	-43,4%	UTILE (PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE AL GRUPPO	(8.917)	-25,3%	(7.903)	-18,4%	-12,8%

- (*) Il **Primo Margine** è la risultante della differenza tra i ricavi di vendita dei beni e servizi ed i consumi di materie prime.
- (**) L'**EBITDA** è un risultato intermedio, determinato al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni, degli oneri e proventi finanziari, delle valutazioni di imprese collegate con il metodo del patrimonio netto e delle imposte sul reddito del periodo. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello utilizzato da altri e pertanto non risultare comparabile.
- (***) Il risultato operativo (**EBIT**) è al lordo degli oneri e proventi finanziari, della valutazione di imprese collegate con il metodo del patrimonio netto e delle imposte sul reddito del periodo.
- (****) L'**EBITDA ADJ** è un risultato intermedio, determinato al lordo dei costi o ricavi non ricorrenti, degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni, degli oneri e proventi finanziari, delle valutazioni di imprese collegate con il metodo del patrimonio netto e delle imposte sul reddito del periodo. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo al netto di eventuali costi o ricavi non ricorrenti che quindi non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello utilizzato da altri e pertanto non risultare comparabile.

Dati patrimoniali

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
<i>Migliaia di Euro</i>			
DATI PATRIMONIALI			
ATTIVITA' NON CORRENTI	69.485	73.075	97.036
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	10.424	14.684	18.955
CAPITALE INVESTITO NETTO*	73.913	81.064	109.504
PATRIMONIO NETTO	54.512	60.664	88.509
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	19.401	20.400	20.995

(*) Attività non correnti non finanziarie, più il capitale circolante netto, meno passività non correnti non finanziarie.

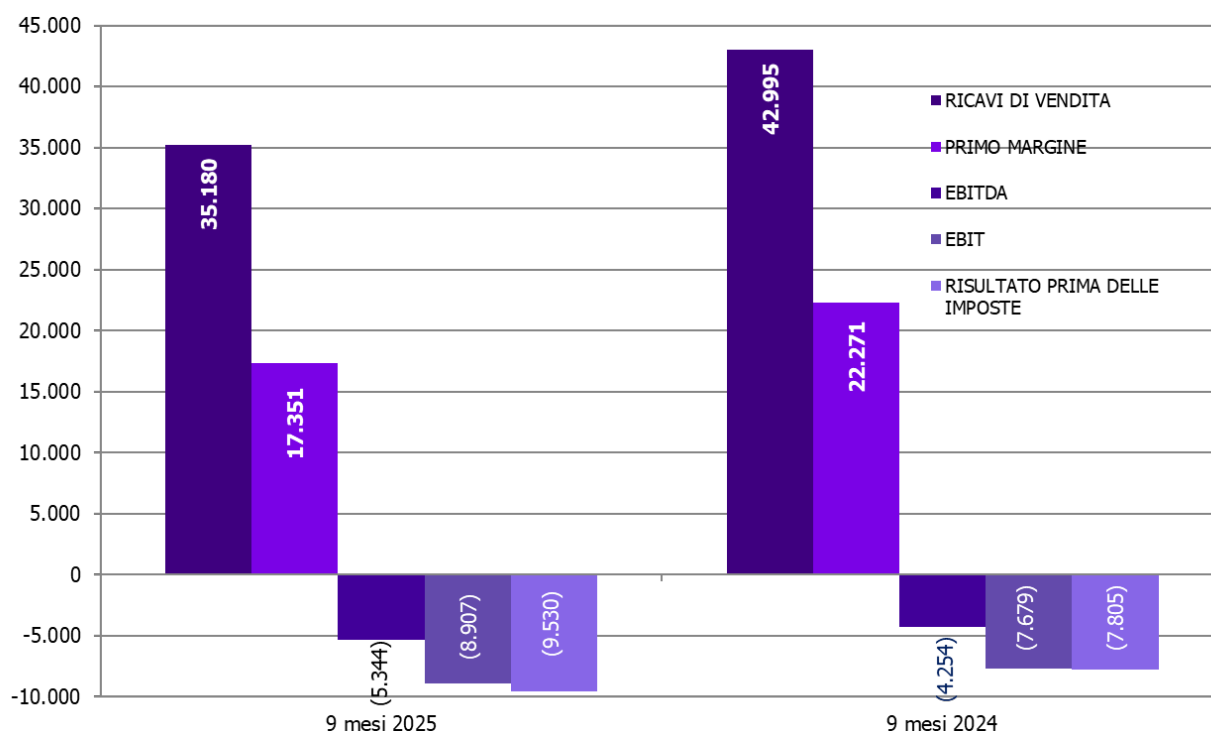
Numero di dipendenti

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
NUMERO DI DIPENDENTI	314	361	374

Ricavi per linee di business

L'unica linea di business che il Gruppo presidia è quella "Modules and Platforms", che è composta da a) moduli e sistemi elettronici di calcolo embedded destinati ai settori industriale, trasporti, medicale, energia e reti di distribuzione di acqua-luce-gas; b) Edge Computer a basso consumo ed ad alte prestazioni per impieghi sia in ambito Internet of Things (IoT) che per realizzare applicazioni che fanno uso di algoritmi di Intelligenza Artificiale (AI); c) Framework e piattaforme software per applicazioni IoT.

Sintesi risultati



Informazioni per gli azionisti

Le azioni ordinarie della controllante Eurotech S.p.A. del Gruppo Eurotech dal 30 novembre 2005 sono quotate al segmento Euronext Star Milan del mercato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Capitale sociale Eurotech S.p.A. al 30 settembre 2025

Capitale sociale	Euro 9.657.277,25
Numero azioni ordinarie (senza valore nominale unitario)	38.629.109
Numero azioni risparmio	-
Numero azioni proprie ordinarie Eurotech S.p.A.	183.606
Capitalizzazione in borsa (su media prezzi mese di settembre 2025)	Euro 39 milioni
Capitalizzazione in borsa (su prezzo di riferimento 30 settembre 2025)	Euro 40 milioni

Andamento del titolo Eurotech S.p.A.

Relative performance EUROTECH S.p.A.
01.01.2025 – 30.09.2025

Il grafico a “curva” evidenzia l’andamento del titolo in base ai prezzi di riferimento giornalieri



Il grafico a “candela” evidenzia i prezzi massimi e minimi giornalieri



Il Gruppo Eurotech

Eurotech è un'azienda globale con una forte vocazione internazionale e un fatturato distribuito su tre continenti. È un Gruppo con sedi operative in Europa, Nord America e Giappone, guidate e coordinate dalla sede centrale in Italia.

Eurotech ha una tradizione lunga oltre trent'anni nella progettazione e realizzazione di computer embedded per applicazioni speciali, nelle quali la capacità dei computer di resistere ad ambienti ostili e la necessità di un funzionamento continuo ed ininterrotto sono le variabili determinanti. Si tratta di una nicchia di mercato caratterizzata da alto valore e bassi volumi che negli anni ha consentito all'azienda di difendere un primo margine sopra la media di settore.

In tempi più recenti Eurotech ha intrapreso un percorso di accelerazione verso l'Edge Computing e verso l'Industrial IoT, con importanti investimenti sul suo software open-source integrato con l'edge hardware, e sulle differenzianti certificazioni di OT cybersecurity che caratterizzano il suo portfolio.

I fattori che caratterizzano Eurotech nel panorama dell'IoT Industriale sono i seguenti:

- la tecnologia di Eurotech risolve il conflitto tra Operational Technology (OT) e Information Technology (IT) all'Edge, grazie a soluzioni integrate che combinano hardware e software; questo conflitto è riconosciuto unanimemente come l'ostacolo numero uno alla realizzazione di progetti IoT da parte delle aziende;
- una connettività Plug&Play verso gli asset sul campo, che accelera i tempi e riduce i costi di implementazione;
- grazie alle relazioni con i grandi nomi dell'IT come Microsoft, Amazon, Red Hat, Eurotech è in grado di fornire una connettività certificata verso tutte le principali piattaforme cloud, riducendo quasi a zero i tempi e i rischi di integrazione in un tipico progetto IoT in cui si fa uso di tali piattaforme;
- la tecnologia di connessione e integrazione di Eurotech è stata concepita e realizzata adottando le migliori soluzioni in materia di Cybersecurity ed è certificata secondo i più recenti standard internazionali in materia (IEC 62443-4-1 e IEC 62443-4-2).

Oggi l'offerta del Gruppo è modulare, con diversi livelli di integrazione hardware e software ed è così articolata:

- embedded PC sotto forma di schede e sottosistemi, che rappresentano l'offerta storica di Eurotech e sono prodotti prettamente hardware con integrato il solo sistema operativo;
- Industrial PC (IPC), che rappresentano l'offerta principale di InoNet Computer GmbH, la controllata tedesca acquisita a settembre 2022;
- Edge gateway, cioè dispositivi che abilitano la comunicazione tra asset che operano sul campo e piattaforme dati nel cloud, sia pubblico che privato;
- Edge computer, cioè unità di calcolo rugged dislocate sul campo, vicino agli asset e dedicate all'elaborazione locale dei dati da essi generati;
- Edge AI appliances, ovvero sistemi con hardware e software integrati ad alte prestazioni per elaborare in modo sicuro e controllabile da remoto, algoritmi di Intelligenza Artificiale direttamente sul campo, eliminando inutili e costosi trasferimenti di dati verso server centralizzati;
- software per l'integrazione tra Operational Technology e Information Technology: l'edge framework "Everyware Software Framework" (ESF) lato OT e la piattaforma d'integrazione "Everyware Cloud" (EC) lato IT.

I settori in cui il Gruppo ha storicamente sviluppato la maggior parte del fatturato sono quelli dell'industria e dei trasporti, seguiti dal medicale. Più recentemente la nuova offerta di hardware e software integrati per applicazioni di IoT industriale ha consentito di entrare anche in nuovi settori, come quello dell'energia. Da un punto di vista strategico, la scelta del Gruppo oggi è di focalizzarsi su quattro mercati verticali che combinano dimensione maggiore e tasso di crescita più alto nei prossimi anni: automazione industriale, trasporti & offroad, medicale, energie rinnovabili & reti per energia-gas-acqua.

Sintesi della gestione del terzo trimestre 2025 e prevedibile evoluzione dell'attività

Premessa

Il resoconto intermedio di gestione del Gruppo Eurotech al 30 settembre 2025, non sottoposto a revisione contabile, e i prospetti contabili dei periodi posti a confronto sono stati redatti secondo i principi IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Board e omologati dall'Unione Europea.

I risultati del Gruppo al 30 settembre 2025 e dei periodi posti a confronto sono stati redatti secondo i principi IAS/IFRS in vigore alla data di redazione e predisposti in base all'allegato 3D del regolamento Emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.

Criteri di redazione

I prospetti contabili consolidati sono stati preparati sulla base delle situazioni contabili al 30 settembre 2025 predisposte dalle società incluse nell'area di consolidamento e rettificate, ove necessario, ai fini di allinearle ai principi contabili ed ai criteri di classificazione del Gruppo conformi agli IFRS.

I criteri contabili e di valutazione ed i principi di consolidamento adottati per la redazione della Relazione Trimestrale Consolidata sono omogenei a quelli utilizzati per la redazione del Bilancio Consolidato annuale del Gruppo al 31 dicembre 2024, ai quali si fa espresso ed integrale rinvio ad eccezione per l'adozione dei nuovi principi, modifiche ed interpretazioni in vigore dal 1 gennaio 2025.

Il calcolo delle imposte è stato effettuato in base alla migliore stima possibile effettuabile al momento, anche tenendo in considerazione il beneficio fiscale dell'utilizzo delle perdite fiscali in base ai risultati previsti per fine anno. Il criterio adottato per la conversione in Euro delle situazioni contabili espresse in valuta diversa prevede che: i saldi patrimoniali siano convertiti ai cambi rilevati l'ultimo giorno del periodo; i saldi economici siano convertiti ai cambi medi del periodo; le differenze emergenti dalla conversione dei saldi patrimoniali ed economici siano iscritte in una riserva del Patrimonio netto.

I prospetti contabili, le tabelle e le note esplicative ed integrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo laddove diversamente specificato.

In aderenza a quanto previsto dalla Consob, i dati del Conto Economico sono forniti con riguardo al trimestre di riferimento e comparati con i dati relativi all'analogo periodo dell'esercizio precedente. I dati dello Stato Patrimoniale riclassificato, relativi alla data di chiusura del trimestre, sono confrontati con i dati di chiusura dell'ultimo esercizio. La forma dei prospetti contabili corrisponde a quella dei prospetti presentati nella relazione sulla gestione della Relazione Semestrale e del Bilancio Annuale.

La redazione dei prospetti di bilancio e delle relative note esplicative ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni con particolare riferimento agli accantonamenti ai fondi svalutazione e ai fondi rischi. Le stime sono riviste periodicamente e l'eventuale rettifica, a seguito di mutamenti nelle circostanze sulle quali la stima si era basata o in seguito a nuove informazioni, è rilevata nel conto economico.

L'impiego di stime ragionevoli è parte essenziale della preparazione del bilancio e non ne pregiudica la complessiva attendibilità.

Nel presente documento vengono presentati alcuni indicatori alternativi di performance per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo. Gli indicatori alternativi di performance sono i seguenti:

- **Primo margine**, è la risultante della differenza tra i ricavi di vendita di beni e servizi ed i consumi di materie prime;
- **EBITDA**, è un risultato intermedio, determinato al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni, degli oneri e proventi finanziari, delle valutazioni di imprese collegate con il metodo del patrimonio netto e delle imposte sul reddito del periodo. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello utilizzato da altri e pertanto non risultare comparabile;
- **EBITDA ADJ** riprende la struttura dell'EBITDA appena definita ed isola le componenti di costo e/o ricavo considerate non ricorrenti dal management. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo al netto di eventuali costi o ricavi non ricorrenti che quindi non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale. Poiché la composizione dell'EBITDA ADJ non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello utilizzato da altri e pertanto non risultare comparabile;
- **Risultato operativo (EBIT)**, cioè il risultato al lordo dei risultati delle partecipazioni in collegate contabilizzate con il metodo del patrimonio netto, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito del periodo.

Andamento del periodo

Il **fatturato** dei nove mesi del 2025 è stato di Euro 35,18 milioni rispetto a Euro 43,00 milioni dei nove mesi del 2024. Il decremento a cambi costanti ammonta a 17,7%, mentre a cambi storici il decremento è leggermente maggiore e si attesta al 18,2%. Tale andamento evidenzia comunque un miglioramento rispetto al decremento del 31,0% registrato nel primo trimestre e al decremento del 26,6% rilevato sui primi sei mesi. Tale trend di miglioramento deriva alla ripresa della raccolta ordini avvenuta nel corso del primo semestre del 2025. Il significativo backlog che il Gruppo ha per il quarto trimestre dell'anno permette di confermare che il fatturato nel secondo semestre sarà significativamente superiore rispetto a quello registrato nel primo semestre del 2025.

L'area di business che ha subito la maggior parte della riduzione di fatturato è stata quella del business embedded tradizionale, in particolare per effetto dell'andamento del fatturato in area statunitense sia per la crisi del settore industriale in Europa.

Per effetto di ciò, il fatturato in ambito Edge AIoT rimane quello più significativo, con una incidenza del 67,2% sul totale rispetto al 59,8% dei nove mesi del 2024.

In termini di valori assoluti il business Edge AIoT non è cresciuto rispetto all'anno precedente, come conseguenza dei rallentamenti degli ordinativi in Europa per effetto della crisi del settore industriale in generale.

Con riferimento alla **ripartizione dei ricavi per localizzazione delle attività** del Gruppo, l'Europa risulta l'area principale, con un contributo del 64,8% al fatturato del Gruppo (nei nove mesi del 2024 era al 60,6%) nonostante una riduzione del 21,0% in valore assoluto nei periodi posti a confronto; il secondo posto è dell'area giapponese con un contributo al 29,9% del fatturato totale (nei nove mesi del 2024 era del 24,7%) e un andamento sostanzialmente stabile in valore assoluto nei periodi posti a confronto; infine c'è l'area americana, che sta incidendo per solo il 5,3% del fatturato totale (nei nove mesi del 2024 era al 14,6%) con una riduzione del fatturato dell'area del 70,8%.

Il **primo margine** del periodo è stato pari a Euro 17,35 milioni, con un'incidenza sul fatturato del 49,3%, in perfetta costanza con quanto registrato nel primo semestre dell'anno ma in flessione rispetto ad un'incidenza del 51,8% dei primi nove mesi del 2024. Lo scorso anno il mix di prodotti venduti, in particolare nel terzo trimestre, aveva alzato in maniera anomala il margine del periodo. La costanza della marginalità nel corso dei diversi trimestri dell'anno è l'effetto di una sostanziale uniformità del mix di prodotti venduti, unita al continuo controllo dei costi dei componenti di acquisto.

I **costi operativi** nei primi nove mesi del 2025, al lordo delle rettifiche operate per incrementi interni in attività di sviluppo e al netto dei costi non ricorrenti, ammontano a Euro 23,33 milioni, con una riduzione del 18,1% rispetto a Euro 28,50 milioni dei primi nove mesi del 2024.

Includendo i costi non ricorrenti di Euro 1,59 milioni (Euro 0,99 milioni nei nove mesi 2024), il valore totale dei costi operativi per i primi nove mesi ammonta a Euro 24,92 milioni, in calo del 15,5% rispetto a Euro 29,49 milioni nei nove mesi 2024.

L'incidenza dei costi operativi lordi sui ricavi, per effetto del basso livello dei ricavi, è del 70,8% (66,3% al netto dei costi non ricorrenti) rispetto al 68,6% (66,3% al netto dei costi non ricorrenti) dei nove mesi del 2024.

Il decremento dei costi è l'effetto prevalentemente delle azioni di riorganizzazione adottate tra fine 2024 e i primi mesi dell'anno nelle diverse aree geografiche, integrate in parte dall'utilizzo ove possibile degli ammortizzati sociali.

Al 30 settembre 2025 i dipendenti in forza sono 314 (erano 361 al 31 dicembre 2024 e 374 al 30 settembre 2024), con una media del periodo di 338 unità (383 nei nove mesi del 2024). Il costo del

personale, al netto dei costi non ricorrenti, è passato da Euro 17,61 milioni a Euro 14,95 milioni, con una riduzione del 15,1%. Includendo i costi non ricorrenti la variazione è del 11,5%.

I **costi non ricorrenti** rappresentati a conto economico nei nove mesi del 2025 sono relativi alle attività di riorganizzazione del Gruppo e riguardano in particolar modo tre aspetti: i costi del personale una tantum collegati alla riduzione della forza lavoro, alcuni costi di servizi sostenuti per facilitare e velocizzare tale riorganizzazione e la parte relativa all'indennità riconosciuta per l'uscita dell'Amministratore Delegato a giugno 2025. Nel primo semestre 2024 i costi erano relativi principalmente ai costi del personale per la riorganizzazione della forza lavoro e in parte ad alcuni costi per servizi correlati.

L'**EBITDA adjusted**, ovvero al netto dei costi non ricorrenti, nei primi nove mesi ammonta a Euro -3,75 milioni (-10,7% dei ricavi), rispetto ad Euro -3,26 milioni nel 2024 (-7,6% dei ricavi). In considerazione dei costi non ricorrenti, l'**EBITDA** dei primi nove mesi del 2025 ammonta a Euro -5,34 milioni (-15,2% dei ricavi) rispetto a Euro -4,25 milioni (-9,9% dei ricavi) dei nove mesi 2024.

L'**EBIT adjusted** dei primi nove mesi - ovvero il risultato operativo del periodo al netto dei costi non ricorrenti e degli effetti derivanti come ammortamenti dalla contabilizzazione della "purchase price allocation" relativa all'aggregazione aziendale di InoNet Computer GmbH - è stato di Euro -7,09 milioni (-20,2% dei ricavi), rispetto a Euro -6,46 milioni del 2023 (-15,0% dei ricavi). Tale andamento risente, oltre a quanto indicato più sopra, anche degli ammortamenti imputati a conto economico nei primi nove mesi del 2025, derivanti dalle immobilizzazioni operative entrate in ammortamento nel periodo.

Gli effetti derivanti dalla contabilizzazione della "purchase price allocation" relativa all'aggregazione aziendale di InoNet Computer GmbH hanno determinato ammortamenti sui maggiori valori attribuiti alle immobilizzazioni immateriali (lista clienti e marchio) per Euro 0,23 milioni sia nei primi nove mesi del 2025 che nell'equivalente periodo del 2024.

Il risultato operativo (**EBIT**) ammonta a Euro -8,91 milioni nei primi nove mesi 2025 mentre era di Euro -7,68 milioni nello stesso periodo dell'anno precedente.

La contabilizzazione di ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali ha pesato per Euro 3,56 milioni, contro Euro 3,43 milioni nello stesso periodo del 2024.

La **gestione finanziaria** nel corso dei primi nove mesi del 2025 è risultata negativa per Euro 623 migliaia, mentre lo era stata per Euro 126 migliaia nei primi nove mesi del 2024. Per un maggiore dettaglio si veda quanto commentato nella nota esplicativa "J".

In termini di **risultato netto** di Gruppo, il valore dei primi nove mesi è di Euro -8,92 milioni (-25,3% dei ricavi), mentre era di Euro -7,90 milioni nello stesso periodo del 2024 (-18,4% dei ricavi).

Il Gruppo presenta al 30 settembre 2024 un **indebitamento finanziario netto** di Euro 19,40 milioni, rispetto ad un indebitamento netto di Euro 20,40 milioni al 31 dicembre 2024. Il minore indebitamento è l'effetto combinato del beneficio dei versamenti in conto capitale per Euro 6 milioni effettuati dal socio di maggioranza relativa Emera S.r.l. e dell'utilizzo di risorse per la gestione operativa e per gli investimenti effettuati. Il **capitale circolante netto** ammonta a Euro 10,42 milioni al 30 settembre 2025, rispetto a Euro 14,68 milioni al 31 dicembre 2024. La riduzione del capitale circolante è legata principalmente alla dinamica degli incassi e dei pagamenti, mentre l'andamento delle rimanenze ha

avuto un impatto limitato. L'incidenza del capitale circolante netto sul fatturato pro-forma degli ultimi 12 mesi rolling si attesta al 20,3%.

Con riferimento all'**andamento del solo terzo trimestre**, il fatturato è stato di Euro 13,70 milioni, un valore simile a quanto registrato nel terzo trimestre 2024 e migliorativo del 2,21% se confrontato a cambi costanti. Infatti, il fatturato del terzo trimestre 2024 era stato di Euro 13,73 milioni a cambi storici e di Euro 13,40 milioni a cambi costanti. Questo miglioramento è una tangibile inversione di tendenza, in quanto avviene dopo che per ben otto trimestri si era registrato un trimestre inferiore rispetto a quello del corrispondente trimestre dell'anno precedente. Il mix dei prodotti venduti è stato diverso nei periodi posti a confronto e anche il fatturato nelle diverse aree geografiche lo è stato, con un minor fatturato negli Stati Uniti e in Giappone e un fatturato incrementativo nell'Unione Europea e nelle altre aree.

Il primo margine del terzo trimestre è del 49,4% rispetto ad un valore di circa 50% del terzo trimestre 2024 considerato al netto di una vendita una tantum di prodotti e servizi ad alta marginalità che aveva portato il primo margine al 56,3%.

Il valore percentuale del primo margine ottenuto nel terzo trimestre è in linea con quello ottenuto nel primo e nel secondo trimestre dell'anno.

I costi operativi ricorrenti del terzo trimestre sono in netta riduzione rispetto al corrispondente periodo dell'anno scorso: infatti, i costi operativi al netto dei costi non ricorrenti nel terzo trimestre 2025 ammontano a Euro 6,82 milioni, rispetto ad Euro 8,49 milioni del trimestre 2024 (-19,7%). Includendo i costi non ricorrenti, i costi operativi del terzo trimestre 2025 ammontano a Euro 7,23 milioni rispetto a Euro 9,38 milioni del terzo trimestre 2024.

Tutte le azioni intraprese a livello di costi hanno permesso di raggiungere un risultato positivo a livello di EBITDA Adjusted di Euro 0,30 milioni (incidenza del 2,2% del fatturato) rispetto a un valore negativo di Euro 0,18 milioni nel terzo trimestre 2024, (con una incidenza sul fatturato pari al -1,3%). L'EBITDA comprensivo dei costi non ricorrenti ha invece raggiunto un sostanziale breakeven ad Euro -0,06 milioni rispetto ad un valore negativo di Euro 0,76 milioni del trimestre 2024).

Prospetti contabili e note di commento

L'andamento economico è desumibile dai conti economici consolidati riclassificati e a valori percentuali, di seguito riportati:

Conto economico consolidato

(Migliaia di Euro)	Note	9 mesi 2025 (b)	di cui non ricorrenti	di cui correlate	%	9 mesi 2024 (a)	di cui non ricorrenti	di cui correlate	%	variazioni (b-a)	
										assoluto	%
Ricavi delle vendite e dei servizi	C	35.180		-	100,0%	42.995		3	100,0%	(7.815)	-18,2%
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo	D	(17.829)			-50,7%	(20.724)			-48,2%	(2.895)	-14,0%
Primo margine		17.351			49,3%	22.271			51,8%	(4.920)	-22,1%
Costi per servizi	E	(8.046)	(607)	(187)	-22,9%	(10.037)	(548)	(576)	-23,3%	(1.991)	-19,8%
Costi per il godimento beni di terzi		(518)			-1,5%	(684)			-1,6%	(166)	-24,3%
Costo del personale	F	(15.936)	(986)		-45,3%	(18.005)	(395)		-41,9%	(2.069)	-11,5%
Altri accantonamenti e altri costi	G	(422)			-1,2%	(768)	(47)		-1,8%	(346)	-45,1%
Altri ricavi	H	2.227			6,3%	2.969			6,9%	(742)	-25,0%
Risultato operativo lordo (EBITDA)		(5.344)	(1.593)		-15,2%	(4.254)	(990)		-9,9%	(1.090)	-25,6%
Ammortamenti	I	(3.563)			-10,1%	(3.321)			-7,7%	242	7,3%
Svalutazioni di immobilizzazioni	I	0			0,0%	(104)			-0,2%	(104)	-100,0%
Risultato operativo (EBIT)		(8.907)	(1.593)		-25,3%	(7.679)	(990)		-17,9%	(1.228)	-16,0%
Oneri finanziari	J	(1.300)			-3,7%	(2.043)			-4,8%	(743)	-36,4%
Proventi finanziari	J	677			1,9%	1.917			4,5%	(1.240)	-64,7%
Risultato prima delle imposte		(9.530)	(1.593)		-27,1%	(7.805)	(990)		-18,2%	(1.725)	-22,1%
Imposte sul reddito dell'esercizio	K	613			1,7%	(98)			-0,2%	(711)	n.s.
Utile (Perdita) di periodo delle attività in funzionamento		(8.917)	(1.593)		-25,3%	(7.903)	(990)		-18,4%	(1.014)	-12,8%
Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze	O	-			0,0%	-			0,0%	-	n/a
Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	O	(8.917)	(1.593)		-25,3%	(7.903)	(990)		-18,4%	(1.014)	-12,8%
Utile base per azione		(0,245)				(0,224)					
Utile diluito per azione		(0,245)				(0,224)					

<i>(Migliaia di Euro)</i>	3° trim.2025	di cui non ricorrenti	%	3° trim.2024	di cui non ricorrenti	%
Ricavi delle vendite e dei servizi	13.697		100%	13.734		100%
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo	(6.934)		-50,6%	(6.003)		-43,7%
Primo margine	6.763		49,4%	7.731		56,3%
Costi per servizi	(2.026)	(38)	-14,8%	(3.113)	(432)	-22,7%
Costi per il godimento beni di terzi	(167)		-1,2%	(210)		-1,5%
Costo del personale	(5.037)	(418)	-36,8%	(5.952)	(213)	-43,3%
Altri accantonamenti e altri costi	0	99	0,0%	(105)	64	-0,8%
Altri ricavi	406		3,0%	885		6,4%
Risultato operativo lordo (EBITDA)	(61)		-0,4%	(764)		-5,6%
Ammortamenti	(1.128)		-8,2%	(1.058)		-7,7%
Svalutazioni di immobilizzazioni	0		0,0%	(19)		-0,1%
Risultato operativo (EBIT)	(1.189)		-8,7%	(1.841)		-13,4%
Oneri finanziari	(345)		-2,5%	(640)		-4,7%
Proventi finanziari	223		1,6%	249		1,8%
Risultato prima delle imposte	(1.311)		-9,6%	(2.232)		-16,3%
Imposte sul reddito dell'esercizio	(42)		-0,3%	(160)		-1,2%
Utile (Perdita) di periodo delle attività in funzionamento	(1.353)		-9,9%	(2.392)		-17,4%
Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze	0		0,0%	0		0,0%
Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	(1.353)		-9,9%	(2.392)		-17,4%
Utile base per azione						
Utile diluito per azione						

Conto economico complessivo consolidato

	9 mesi 2025	9 mesi 2024
<i>(Migliaia di Euro)</i>		
Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo (A)	(8.917)	(7.903)
<i>Altre componenti del conto economico complessivo</i>		
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/ (perdita) d'esercizio :</i>		
(Perdita)/Utile netto sugli strumenti di copertura dei flussi finanziari (Cash Flow Hedge)	(22)	(58)
Differenza di conversione di bilanci esteri	(545)	(1.040)
(Perdita)/Utile netto su investimenti in gestioni estere	(2.766)	(500)
<i>Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile /(perdita) d'esercizio al netto delle imposte (B)</i>	(3.333)	(1.598)
<i>Totale utile (perdita) delle altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdite) d'esercizio al netto delle imposte (C)</i>	22	-
Utile (Perdita) complessivo/a delle imposte (A+B+C)	(12.228)	(9.501)
Utile (Perdita) complessivo/a attribuibile alle Minoranze	-	-
Utile (Perdita) complessivo/a attribuibile al Gruppo	(12.228)	(9.501)

Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

(Migliaia di Euro)	Note	30.09.2025	di cui correlate	31.12.2024	di cui correlate
ATTIVITA'					
Immobilizzazioni immateriali	L a	59.413		62.425	
Immobilizzazioni materiali	L b	7.315		8.367	
Partecipazioni in imprese collegate		4		4	
Partecipazioni in altre imprese		138		152	
Attività per imposte anticipate		2.175		1.647	
Altre attività non correnti		440		480	
Attività non correnti	L	69.485		73.075	
Rimanenze di magazzino		17.248		17.141	
Crediti verso clienti		8.987		12.405	
Crediti per imposte sul reddito		980		934	
Altre attività correnti		1.349		1.498	
Altre attività correnti finanziarie		17		115	
Strumenti finanziari derivati		7		29	
Disponibilità liquide		5.599		6.170	
Attività correnti		34.187		38.292	
Totale attività		103.672		111.367	
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO					
Capitale sociale		9.657		8.879	
Riserve		(84.350)		(48.460)	
Riserva sovrapp. azioni		138.122		136.400	
Risultato del periodo		(8.917)		(36.155)	
Riserve diverse		(93.267)		(84.615)	
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	O	54.512		60.664	
Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	O	-		-	
Patrimonio netto consolidato	O	54.512		60.664	
Finanziamenti passivi a medio/lungo termine		14.588		17.551	
Benefici per i dipendenti		2.182		2.331	
Passività per imposte differite		2.984		3.164	
Fondi rischi e oneri		830		1.200	
Passività non correnti		20.584		24.246	
Debiti verso fornitori		10.174		9.040	
Debiti verso società collegate		349	349	399	399
Finanziamenti passivi a breve termine		10.321		9.048	
Debiti per imposte sul reddito		543		953	
Altre passività correnti		7.074		6.902	
Debiti per aggregazioni aziendali		115		115	
Passività correnti		28.576		26.457	
Totale passività		49.160		50.703	
Totale passività e Patrimonio netto		103.672		111.367	

Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapp. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	Patrimonio netto consolidato
Saldo al 31 dicembre 2024	8.879	1.776	136.400	(2.187)	(51.514)	29	(513)	4.611	(662)	(36.155)	60.664	-	60.664
Destinazione risultato 2024	-	-	-	-	(36.155)	-	-	-	-	36.155	-	-	-
Risultato al 30 settembre 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.917)	(8.917)	-	(8.917)
<i>Altri utili (perdite) complessivi:</i>													
- Operazioni di copertura di flussi finanziari	-	-	-	-	-	(22)	-	-	-	-	(22)	-	(22)
- (Perdita)/utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-	22	-	22
- Differenza di conversione di bilanci esteri	-	-	-	(545)	-	-	-	-	-	-	(545)	-	(545)
- Differenze cambio su investimenti in gestioni estere	-	-	-	-	-	-	-	(2.766)	-	-	(2.766)	-	(2.766)
Totale Utile (Perdita) complessivo	-	-	-	(545)	-	(22)	22	(2.766)	-	(8.917)	(12.228)	-	(12.228)
Piano di Performance Share	-	-	-	-	25	-	-	-	157	-	182	-	182
Aumento di capitale	778	-	1.722	-	(2.606)	-	-	-	-	-	(106)	-	(106)
Versamento futuro aumento di capitale	-	-	-	-	6.000	-	-	-	-	-	6.000	-	6.000
Saldo al 30 settembre 2025	9.657	1.776	138.122	(2.732)	(84.250)	7	(491)	1.845	(505)	(8.917)	54.512	-	54.512

(Migliaia di Euro)	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapp. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	Patrimonio netto consolidato
Saldo al 31 dicembre 2023		8.879	1.776	136.400	375	(51.270)	102	(543)	3.380	(662)	(3.118)	95.319	-	95.319
Destinazione risultato 2023		-	-	-	-	(3.118)	-	-	-	-	3.118	-	-	-
Risultato al 30 settembre 2024		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.903)	(7.903)	-	(7.903)
<i>Altri utili (perdite) complessivi:</i>														
- Operazioni di copertura di flussi finanziari	30	-	-	-	-	-	(58)	-	-	-	-	(58)	-	(58)
- (Perdita)/utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Differenza di conversione di bilanci esteri		-	-	-	(1.040)	-	-	-	-	-	-	(1.040)	-	(1.040)
- Differenze cambio su investimenti in gestioni estere		-	-	-	-	-	-	-	(500)	-	-	(500)	-	(500)
Totale Utile (Perdita) complessivo		-	-	-	(1.040)	-	(58)	-	(500)	-	(7.903)	(9.501)	-	(9.501)
Piano di Performance Share	31	-	-	-	-	191	-	-	-	-	-	191	-	191
- Versamento futuro aumento di capitale		-	-	-	-	2.500	-	-	-	-	-	2.500	-	2.500
Saldo al 30 settembre 2024		8.879	1.776	136.400	(665)	(51.697)	44	(543)	2.880	(662)	(7.903)	88.509	-	88.509

Posizione finanziaria netta

La tabella che segue mostra la composizione della posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2025, confrontato con l'analoga situazione al 30 settembre 2024 e al 31 dicembre 2024, rappresentata secondo quanto definito dal richiamo di attenzione CONSOB N.5/21 del 29 aprile 2021 che rinvia agli Orientamenti dell'European Securities and Markets Authority-ESMA, emanati in data 15 luglio 2020 ed in vigore a partire dal 5 maggio 2021.

(Migliaia di Euro)		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Disponibilità liquide	A	5.599	6.170	7.155
Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	B	-	-	-
Altre attività finanziarie correnti	C	24	144	159
Liquidità	D=A+B+C	5.623	6.314	7.314
Debito finanziario corrente	E	4.905	6.808	4.905
Parte corrente del debito finanziario non corrente	F	5.416	2.240	5.501
Altre passività correnti finanziarie	G	115	115	204
Indebitamento finanziario corrente	H=E+F+G	10.436	9.163	10.610
Indebitamento finanziario corrente (Posizione finanziaria corrente) netto	I=H-D	4.813	2.849	3.296
Debito finanziario non corrente	J	14.588	17.551	17.699
Strumenti di debito	K	-	-	-
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	L	-	-	-
Indebitamento finanziario non corrente	M=J+K+L	14.588	17.551	17.699
(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO ESMA	N=I+M	19.401	20.400	20.995

L'indebitamento finanziario netto consolidato al 30 settembre 2025 ammonta ad Euro 19,40 milioni, in miglioramento di Euro 1,00 milione rispetto ad un indebitamento finanziario netto di Euro 20,40 milioni al 31 dicembre 2024. Questo risultato è stato determinato dall'effetto combinato dell'andamento della gestione e dal versamento di Euro 6,0 milioni in conto futuro aumento capitale effettuato da parte del socio di maggioranza relativa Emera S.r.l..

Con riferimento alle disponibilità liquide, che ammontano a Euro 5,60 milioni, nel periodo in esame c'è stato un utilizzo di cassa operativa per Euro 1,98 milioni, sono stati utilizzati Euro 2,01 milioni per investimenti e l'attività di finanziamento ha apportato Euro 3,70 milioni che comprende versamenti in conto futuro aumento di capitale, già citati, per Euro 6,0 milioni al netto dei costi accessori correlati per Euro 0,11 milioni, assunzioni di finanziamenti per Euro 1,91 milioni e rimborso di finanziamenti passivi a breve e medio termine per Euro 4,10 milioni comprensivi di interessi.

Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto del Gruppo al 30 settembre 2025, confrontato con l'analoga situazione al 30 settembre 2024 e al 31 dicembre 2024 è di seguito riportato:

<i>(Migliaia di Euro)</i>	30.09.2025 (b)	31.12.2024 (a)	30.09.2024	Variazioni (b-a)
Rimanenze di magazzino	17.248	17.141	20.568	107
Crediti verso clienti	8.987	12.405	11.007	(3.418)
Crediti per imposte sul reddito	980	934	1.480	46
Altre attività correnti	1.349	1.498	1.436	(149)
Attivo corrente	28.564	31.978	34.491	(3.414)
Debiti verso fornitori	(10.174)	(9.040)	(8.408)	(1.134)
Debiti verso società collegate	(349)	(399)	0	50
Debiti per imposte sul reddito	(543)	(953)	(594)	410
Altre passività correnti	(7.074)	(6.902)	(6.534)	(172)
Passivo corrente	(18.140)	(17.294)	(15.536)	(846)
Capitale circolante netto	10.424	14.684	18.955	(4.260)

Flussi monetari

<i>(Migliaia di Euro)</i>		30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività operativa	A	(1.975)	683	4.277
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività di investimento	B	(2.011)	(2.910)	(4.959)
Flussi di cassa derivanti (impiegati) dall'attività di finanziamento	C	3.704	(1.617)	(4.182)
Differenze cambio nette	D	(289)	(429)	(394)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	E=A+B+C+D	(571)	(4.273)	(5.258)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo		6.170	11.428	11.428
Disponibilità liquide alla fine del periodo		5.599	7.155	6.170

A – Attività del Gruppo

Eurotech è un Gruppo che opera storicamente nel settore della ricerca, dello sviluppo e della commercializzazione di computer miniaturizzati per applicazioni speciali, caratterizzate da condizioni operative avverse e/o da una richiesta di elevata affidabilità. Negli ultimi dieci anni Eurotech ha evoluto la sua offerta verso soluzioni con hardware e software integrati per l'Internet of Things, costituite da dispositivi intelligenti (Edge gateways, Edge servers, Edge AI devices) e da una piattaforma software di connettività e integrazione verso il cloud, sia pubblico che privato.

Le attività del Gruppo vengono rappresentate in un unico settore (denominato “Modules and Platforms”) che è composto da: a) moduli e sistemi elettronici di calcolo embedded; b) Edge Computer a basso consumo e ad alte prestazioni per impieghi sia in ambito Internet of Things (IoT) che per realizzare applicazioni che fanno uso di algoritmi di Intelligenza Artificiale (AI); c) Framework e piattaforme software per applicazioni IoT.

L'attività relativa a questo settore si svolge attraverso le seguenti società: Eurotech S.p.A. operante principalmente in Italia, Eurotech Inc. (USA) operante principalmente negli Stati Uniti, Eurotech Ltd (Regno Unito) operante principalmente nel Regno Unito, Advanet Inc. (Giappone) operante principalmente in Giappone e InoNet Computer GmbH operante principalmente in Germania e nelle aree attigue a lingua tedesca (DACH). I prodotti sono commercializzati con i marchi Eurotech, Advanet e InoNet.

B – Area di consolidamento

Le società incluse nell'area di consolidamento al 30 settembre 2025 e consolidate con il metodo integrale sono le seguenti:

Denominazione sociale	Sede legale	Capitale sociale	Quota del Gruppo
<i>Società Capogruppo</i>			
Eurotech S.p.A.	Via Fratelli Solari 3/A – Amaro (UD)	Euro 9.657.277,25	
<i>Società controllate consolidate integralmente</i>			
EthLab S.r.l.	Viale Dante, 300 – Pergine Valsugana (TN)	Euro 115.000	100,00%
Eurotech Inc.	Columbia – MD (USA)	USD 26.500.000	100,00%
Eurotech Ltd.	Cambridge (UK)	GBP 33.333	100,00%
E-Tech USA Inc.	Columbia – MD (USA)	USD 8.000.000	100,00%
I.P.S. Sistemi Programmabili S.r.l. in liquidazione	Via Fratelli Solari 3/A – Amaro (UD)	Euro 51.480	100,00%
InoNet Computer GmbH	Taufkirchen (Germania)	Euro 250.000	100,00%
Advanet Inc.	Okayama (Giappone)	JPY 72.440.000	90,00% (1)

(1) La percentuale di possesso formale è del 90%, ma per effetto del possesso come azioni proprie da parte della stessa Advanet del 10% del capitale sociale il consolidamento è pari al 100%.

Società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto

Rotowi Technologies S.p.A. in Via Carlo Ghega, 15 – Trieste liquidazione (ex U.T.R.I. S.p.A.)	21,31%
--	--------

Altre società minori valutate al fair value

Kairos Autonomi Inc. Sandy – UT (USA)	19,00%
---------------------------------------	--------

Al 30 settembre 2025 si registra la seguente variazione intervenuta nelle società controllate e collegate rispetto al 31 dicembre 2024:

- 31.07.2025 la società controllata Eurotech France S.A.S. è stata liquidata.

A titolo informativo, i tassi di cambio applicati per la conversione dei bilanci delle società estere nella valuta di presentazione del Gruppo Eurotech (l'Euro) sono riportati nella seguente tabella e corrispondono a quelli resi disponibili dall'Ufficio Italiano Cambi:

Valuta	Medio 30.09.2025	Puntuale 30.09.2025	Medio 2024	Puntuale 31.12.2024	Medio 30.09.2024	Puntuale 30.09.2024
Sterlina Inglese	0,85059	0,87340	0,84662	0,82918	0,85135	0,83543
Yen giapponese	165,63251	173,76000	163,85191	163,06000	164,28635	159,82000
Dollaro USA	1,11878	1,17410	1,08238	1,03890	1,08713	1,11960

C – Ricavi

I ricavi realizzati dal Gruppo nei primi nove mesi del 2025 ammontano a Euro 35,18 milioni (Euro 43,00 milioni nei primi nove mesi del 2024), con un decremento di Euro 7,82 milioni pari al 18,2% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. A cambi costanti il fatturato ha registrato un decremento del 17,7%. L'andamento evidenzia un miglioramento rispetto al primo semestre 2025 che aveva visto una diminuzione del 26,6%; infatti, il terzo trimestre ha beneficiato della ripresa dell'ordinato avvenuta nel primo semestre, il cui effetto sarà ancora più evidente nell'ultimo trimestre dell'anno. I nove mesi 2025 rimangono comunque condizionati dalla crisi del settore industriale in Europa, con un leggera ripresa della produzione industriale in Germania dopo un primo semestre marcatamente negativo. L'area statunitense rimane condizionata da una lenta ripresa dei nuovi progetti in ambito Edge AIoT dopo il phase-out del principale cliente nel business embedded legacy. L'area giapponese ha recuperato il differenziale di fatturato evidenziato nel primo semestre, allineandosi alla performance del corrispondente periodo del 2024.

Il Gruppo ai fini gestionali è organizzato in una sola area di business, denominata anche settore di attività, che si chiama "Modules and Platforms".

In base ai criteri di monitoraggio delle attività attualmente utilizzati, viene fornita un'informativa articolata su base geografica in relazione alla localizzazione delle varie realtà del Gruppo.

Le aree geografiche del Gruppo sono definite dalla localizzazione dei beni e delle operazioni del Gruppo. Le aree individuate all'interno del Gruppo sono: Nord America, Europa e Asia.

Ricavi per aree geografiche di business

Con particolare riferimento alla suddivisione dei ricavi in base all'area geografica delle unità operative, i ricavi possono essere così ulteriormente dettagliati:

(Migliaia di Euro)	Nord America			Europa			Asia			Rettifiche, storni ed eliminazioni			Totale		
	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var % 25-24	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var % 25-24	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var % 25-24	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var % 25-24	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var % 25-24
Ricavi verso terzi	1.858	6.298		22.790	26.057		10.532	10.640		0	0		35.180	42.995	
Ricavi infra-settoriali	23	152		1.345	4.475		0	12		(1.368)	(4.639)		0	0	
Ricavi delle vendite totali	1.881	6.450	-70,8%	24.135	30.532	-21,0%	10.532	10.652	-1,1%	(1.368)	(4.639)	-70,5%	35.180	42.995	-18,2%

I ricavi dell'area d'affari Nord America pari a Euro 1,88 milioni nei primi nove mesi del 2025 ed a Euro 6,45 milioni nei primi nove mesi del 2024, hanno registrato un decremento del 70,8%. Tale riduzione è l'effetto del phase-out del business embedded legacy con il principale cliente dell'area.

L'area d'affari Europa ha registrato una flessione del -21,0%, passando da Euro 30,53 milioni dei primi nove mesi del 2024 a Euro 24,13 milioni dei primi nove mesi del 2025. Tale andamento è conseguenza della crisi del settore dell'automazione industriale europeo e dai tempi lunghi di ramp-up dei progetti Edge AIoT in corso con i clienti nell'area.

L'area d'affari Asia infine evidenzia una sostanziale stabilità, passando da Euro 10,65 milioni a Euro 10,53 milioni. A cambi costanti il fatturato risulta praticamente equivalente.

Ricavi per aree geografiche del cliente

Per quanto riguarda la suddivisione dei ricavi per area geografica in base alla localizzazione dei clienti, si riportano i seguenti valori:

(Migliaia di Euro)	9 mesi 2025	%	9 mesi 2024	%	Var. %
RICAVI PER AREA GEOGRAFICA					
Unione Europea	19.303	54,9%	23.257	54,1%	-17,0%
Stati Uniti	1.941	5,5%	5.925	13,8%	-67,2%
Giappone	10.516	29,9%	10.615	24,7%	-0,9%
Altre	3.420	9,7%	3.198	7,4%	6,9%
TOTALE RICAVI	35.180	100,0%	42.995	100,0%	-18,2%

Con riferimento ai valori per area geografica del cliente riportati in tabella, i ricavi dell'area europea risultano quelli che hanno una incidenza maggiore sul fatturato di Gruppo (54,9%), seppure ci sia stata una riduzione del 17,0% in valore assoluto rispetto ai primi nove mesi del 2024.

L'area giapponese resta la seconda area più significativa, con quasi un terzo del fatturato del Gruppo (29,9%). La riduzione nei periodi posti a confronto si attesta a solo 0,9%.

Gli Stati Uniti contribuiscono in maniera inferiore al fatturato del Gruppo, passando dal 13,8% al 5,5% per effetto della forte riduzione già commentata.

Le altre aree geografiche completano il rimanente 9,7% del totale fatturato (7,4% al 30 settembre 2024), con un incremento sia in termini di valore assoluto che in termini percentuali rispetto ai primi nove mesi del 2024, in particolare per effetto delle forniture in area Europea ma al di fuori della Comunità Europea.

D – Consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo

La voce consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo, correlata strettamente al fatturato, evidenzia un incremento più che proporzionale nei periodi considerati rispetto ai ricavi, passando da Euro 20,72 milioni dei primi nove mesi del 2024 a Euro 17,83 milioni dei primi nove mesi del 2024. Nel periodo in esame, pertanto, si è registrata una variazione di Euro 2,89 milioni pari al 14,0%. Il mix di prodotti è rimasto sostanzialmente costante nel corso dell'intero 2025, mentre nel terzo trimestre del 2024 una vendita di servizi e prodotti ad alta marginalità aveva determinato dei consumi significativamente inferiori.

L'incidenza sui ricavi dei consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo è del 50,7% nei primi nove mesi del 2025, rispetto al 48,2% dei primi nove mesi del 2024.

E – Costi per servizi

I costi per servizi si sono decrementati nel periodo posto a confronto per Euro 1,99 milioni, con una riduzione del 19,8% passando da Euro 10,04 milioni a Euro 8,05 milioni, anche se l'incidenza sui ricavi si decrementa solo leggermente passando dal 23,3% dei primi nove mesi del 2024 al 22,9% dei primi nove mesi del 2025 per effetto di un minor volume del fatturato.

È da evidenziare che nel 2025 sono stati sostenuti costi non ricorrenti che nei primi nove mesi ammontano a Euro 607 migliaia. Questi si riferiscono principalmente all'indennità riconosciuta per l'uscita dell'Amministratore Delegato a giugno 2025.

Anche nei primi nove mesi del 2024 erano stati contabilizzati costi non ricorrenti per un importo di Euro 576 migliaia ed erano correlati ai costi sostenuti sia per ottimizzare i costi delle strutture operative delle singole entità legali sia per portare a termine l'ottimizzazione finanziaria di rimodulazione delle scadenze dei finanziamenti a medio lungo termine conclusa a settembre 2024.

Nonostante le diverse entità del gruppo continuino ad efficientare ed ottimizzare i costi delle loro strutture operative locali il Gruppo Eurotech continua ad effettuare costanti investimenti in particolar modo sulla linea di business delle piattaforme IoT per applicazioni nell'industria e nelle infrastrutture, oltre che per gli sviluppi collegati alla linea di prodotti degli Edge Computer. Questi investimenti continuano ad avere l'obiettivo di supportare l'area ricerca e sviluppo per mantenere il portafoglio prodotti in linea con le innovazioni tecnologiche proposte dai produttori di materie prime e componentistica e all'avanguardia rispetto alle richieste dei clienti.

F – Costo del personale

Il costo del personale, nel periodo di riferimento, passa da Euro 18,00 milioni (41,9% dei ricavi) ad Euro 15,94 milioni (45,3% dei ricavi) ed include costi non ricorrenti per Euro 986 migliaia nel 2025 ed Euro 395 migliaia nel 2024. Il decremento a cambi storici e al netto dei costi non ricorrenti è di Euro 2,07 milioni che corrisponde ad una variazione del 11,5%.

Negli ultimi 2 anni la riduzione del costo del personale è stata di oltre Euro 6 milioni.

La voce stipendi include inoltre per Euro 182 migliaia la quota pro-rata temporis del costo relativo al Piano di Performance Share in essere (nei nove mesi 2024 l'importo contabilizzato a costo era di Euro 191 migliaia).

A fine settembre 2025 il numero dei dipendenti è diminuito di 47 unità rispetto a fine 2024, in seguito principalmente alla riorganizzazione effettuata in tutte le aree geografiche ma principalmente negli Stati Uniti e in Inghilterra ed è decrementato di 60 unità rispetto a settembre 2024.

La tabella sotto riportata, evidenzia il numero di dipendenti del Gruppo:

DIPENDENTI	Media 2025	30.09.2025	Media 2024	31.12.2024	30.09.2024
Manager	9,9	9	10,5	10	10
Impiegati	228,2	213	260,9	255	259
Operai	99,7	92	101,0	96	105
TOTALE	337,9	314	372,4	361	374

G – Altri accantonamenti e altri costi

La voce al 30 settembre 2025 comprende una svalutazione crediti per Euro 15 migliaia (Euro 112 migliaia nei primi nove mesi del 2024) e si riferisce agli accantonamenti effettuati per far fronte all'eventuale inesigibilità di crediti nei confronti di clienti.

La voce altri accantonamenti e altri costi si decrementa in valore assoluto (Euro 346 migliaia) per effetto principalmente ai minori accantonamenti ai fondi rischi per Euro 173 migliaia e per minori costi di gestione. Conseguentemente l'incidenza sui ricavi si attesta al 1,2% (primi nove mesi 2024: 1,8%).

H – Altri ricavi

La voce altri ricavi evidenzia un decremento passando da Euro 2,97 milioni dei primi nove mesi 2024 ad Euro 2,23 milioni dei primi nove mesi del 2025.

Gli altri ricavi comprendono capitalizzazioni di costi di sviluppo relativi a nuove soluzioni di sistemi e moduli standard altamente integrati per Euro 1,88 milioni (Euro 2,62 milioni nei primi nove mesi del 2024) e proventi diversi per Euro 0,35 milioni (Euro 0,35 milioni anche nei primi nove mesi del 2024).

I – Ammortamenti e svalutazioni

Il valore degli ammortamenti e delle svalutazioni aumenta di Euro 0,13 milioni, passando da Euro 3,43 milioni dei primi nove mesi 2024 a Euro 3,56 milioni dei primi nove mesi del 2025.

Solo nel 2024, inoltre, erano state contabilizzate svalutazioni per Euro 0,10 milioni, relative a progetti di sviluppo prodotti capitalizzati che successivamente si è ritenuto non avessero un adeguato sbocco di mercato.

La voce comprende ammortamenti in applicazione dell'IFRS16 per Euro 0,76 milioni (Euro 0,96 milioni nel 2024) e ammortamenti dovuti all'allocazione del prezzo di InoNet (con riferimento al marchio e alla lista clienti) per Euro 223 migliaia (Euro 224 migliaia nel 2024).

J – Oneri e proventi finanziari

Gli oneri finanziari passano da Euro 2,04 milioni dei primi nove mesi del 2024 a Euro 1,30 milioni dei primi nove mesi del 2025 per effetto principalmente delle perdite su cambi e della riduzione degli interessi passivi.

I proventi finanziari, sempre per effetto della gestione cambi, si decrementano di Euro 0,69 milioni passando da Euro 1,92 milioni dei primi nove mesi del 2024 a Euro 0,68 milioni dei primi nove mesi del 2025.

Il valore assoluto e l'incidenza sui ricavi delle principali componenti della voce oneri e proventi finanziari sono i seguenti:

- perdite su cambi: Euro 0,61 milioni al 30.09.2025, con una incidenza sui ricavi del 1,7%, rispetto a Euro 0,99 milioni al 30.09.2024, con una incidenza sui ricavi del 2,3%;
- utili su cambi: Euro 0,61 milioni al 30.09.2025, con una incidenza sui ricavi del 1,7%, rispetto a Euro 1,29 milioni al 30.09.2024, con una incidenza sui ricavi del 3,0%;
- interessi passivi vari: Euro 607 migliaia al 30.09.2025, con una incidenza dello 1,7%, rispetto ad un importo di Euro 856 migliaia al 30.09.2024, con una incidenza del 2,0%.

<i>Migliaia di Euro</i>	9 mesi 2025	9 mesi 2024	var. %
Perdite su cambi	605	993	-39,1%
Interessi passivi diversi	543	778	-30,2%
Interessi passivi sulle passività del leasing	64	78	-17,9%
Altri oneri finanziari	88	194	-54,6%
Oneri finanziari	1.300	2.043	-36,4%
Utili su cambi	607	1.294	-53,1%
Interessi attivi	7	11	-36,4%
Proventi su prodotti derivati	22	70	-68,6%
Altri proventi finanziari	41	542	n/a
Proventi finanziari	677	1.917	-64,7%
Gestione finanziaria netta	(623)	(126)	394,4%
incidenza sui ricavi	-1,8%	-0,3%	

K – Imposte dell'esercizio

Le imposte al 30 settembre 2025 sono globalmente positive per Euro 613 migliaia (di cui Euro 30 migliaia per imposte correnti e Euro 643 migliaia per imposte differite attive nette) rispetto ad un impatto negativo di Euro 98 migliaia al 30 settembre 2024 (di cui Euro 190 migliaia per imposte correnti ed Euro 92 migliaia per imposte differite attive nette), registrando quindi minori imposte per Euro 711 migliaia.

L – Attività non correnti

Il decremento netto delle attività non correnti rispetto al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 3,59 milioni ed è dovuta principalmente alle variazioni dei rapporti di cambio delle immobilizzazioni materiali e immateriali che hanno generato in totale un effetto negativo per Euro 2,91 milioni oltre che un incremento delle attività per imposte anticipate avendo contabilizzato il beneficio fiscale con riferimento alle controllate tedesche e giapponesi che prevedono un risultato prima delle imposte positivo a fine anno.

Gli investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a Euro 2,49 milioni sono in parte bilanciati dagli ammortamenti per Euro 3,56 milioni.

a - Immobilizzazioni immateriali

La tabella seguente illustra la composizione delle immobilizzazioni immateriali e le principali variazioni del periodo:

(Migliaia di Euro)

	COSTI DI SVILUPPO	AVVIAMENTO	SOFTWARE MARCHI BREVETTO	IMMOBILIZZ. IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	TOTALE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI
VALORE ALL'INIZIO PERIODO (A)	3.832	43.323	8.757	4.935	1.578	62.425
<i>Variazioni al 31 marzo 2025</i>						
- Acquisti	129	-	49	1.769	39	1.986
- Ammortamenti e svalutazioni del periodo (-)	(1.771)	-	(367)	-	(113)	(2.251)
- Altri movimenti	3.758	(2.299)	(377)	(3.626)	(203)	(2.747)
Totale variazioni (B)	2.116	(2.299)	(695)	(1.857)	(277)	(3.012)
VALORE A FINE PERIODO (A+B)	5.948	41.024	8.062	3.078	1.301	59.413

Il valore di carico dell'avviamento e dei marchi con vita utile indefinita allocati ad ognuna delle unità generatrici di flussi finanziari è il seguente:

(Migliaia di Euro)

	30.09.2025		31.12.2024	
Unità generatrice di flusso di cassa	Valore contabile avviamento	Valore contabile marchi con vita utile indefinita	Valore contabile avviamento	Valore contabile marchi con vita utile indefinita
Advanet Inc.	32.094	6.260	34.200	6.494
InoNet Computer GmbH	5.221	-	5.221	-
Eurotech Ltd.	3.619	-	3.812	-
Altri minori	90	-	90	-
TOTALE	41.024	6.260	43.323	6.494

Nel corso del 2025 il decremento dei valori a vita utile indefinita è da attribuire interamente (€2,53 milioni) all'effetto dei diversi rapporti di cambi.

b - Immobilizzazioni materiali

La tabella seguente illustra la composizione delle immobilizzazioni materiali e le principali variazioni del periodo:

(Migliaia di Euro)	ATTREZZATURE				IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	IMMOBILIZZAZIONI CON DIRITTO D'USO	TOTALE IMMOBILIZZ. MATERIALI
	TERRENI E FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINARI	INDUSTRIALI E COMMERCIALI	ALTRI BENI			
VALORE ALL'INIZIO PERIODO (A)	1.521	504	393	353	1.509	4.087	8.367
<i>Variazioni al 30 settembre 2024</i>							
- Acquisti	-	16	191	58	-	240	505
- Alienazioni	-	(41)	-	(3)	(37)	-	(81)
- Ammortamenti e svalutazioni del periodo (-)	(45)	(207)	(138)	(116)	-	(806)	(1.312)
- Altri movimenti	(1)	1.352	(11)	4	(1.470)	(38)	(164)
Totale variazioni (B)	(46)	1.120	42	(57)	(1.507)	(604)	(1.052)
VALORE A FINE PERIODO (A+B)	1.475	1.624	435	296	2	3.483	7.315

M – Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto si decrementa per Euro 4,26 milioni, passando da Euro 14,68 milioni del 31 dicembre 2024 a Euro 10,42 milioni del 30 settembre 2025.

Tale decremento è influenzato principalmente dalla riduzione dell'attivo corrente e dal diverso andamento dei flussi di incasso e di pagamento.

La riduzione netta dell'attivo corrente per Euro 3,41 milioni è dovuta interamente alla riduzione dei crediti verso clienti.

L'incremento del passivo corrente, che aumenta il differenziale, ammonta a Euro 0,85 milioni ed è l'effetto dell'incremento dei debiti verso fornitori comprensivi dei debiti commerciali verso collegate per Euro 1,08 milioni e delle altre passività correnti per Euro 0,17 milioni, parzialmente compensato dalla riduzione dei debiti per imposte sul reddito di Euro 0,41 milioni.

N – Posizione finanziaria netta

L'indebitamento finanziario netto consolidato al 30 settembre 2025 ammonta ad Euro 19,40 milioni rispetto a un indebitamento netto di Euro 20,40 milioni al 31 dicembre 2024. I valori indicati includono i debiti finanziari per diritti d'uso, in applicazione del principio contabile IFRS 16, pari a Euro 3,68 milioni ed un debito per aggregazione aziendale per Euro 0,11 milioni, che sottratti all'indebitamento finanziari netto danno luogo ad un indebitamento pre-IFRS16 pari a Euro 15,61 milioni.

Con riferimento alle disponibilità liquide che ammontano a Euro 5,60 milioni, nel periodo in esame c'è stato un utilizzo di cassa operativa per Euro 1,98 milioni, mentre sono stati utilizzati Euro 2,01 milioni per investimenti mentre sono derivati flussi dall'attività di finanziamento per Euro 3,70 milioni per effetto dei versamenti in conto futuro aumento di capitale per Euro 6,0 milioni, bilanciati dall'assunzione di finanziamenti per Euro 1,91 milioni, dai rimborsi di finanziamenti passivi a breve e medio termine per Euro 4,10 milioni comprensivi di interessi e dai costi accessori correlati all'aumento di capitale di Euro 0,11 milioni..

Per maggiori dettagli si veda anche l'andamento dei flussi finanziari, come indicati a pag. 21.

Tra i finanziamenti passivi a medio/lungo termine sono comprese le quote capitale dei mutui e quelle dei leasing finanziari scadenti oltre i 12 mesi.

Tra i finanziamenti passivi a breve termine sono compresi principalmente i conti correnti passivi, le rate sui mutui e i debiti verso altri finanziatori scadenti entro il 30.09.2026.

O – Movimentazione del Patrimonio netto

Il capitale sociale al 30 settembre 2025 è costituito da numero 38.629.109 azioni ordinarie, interamente sottoscritte e versate, senza valore nominale. In data 23 giugno 2025 il Consiglio di amministrazione in parziale esecuzione della delega ad aumentare il capitale sociale conferitagli dall'Assemblea straordinaria del 15 ottobre 2024, ai sensi dell'art. 2443 del c.c., ha deliberato di emettere n. 3.113.325 nuove azioni ordinarie, incrementando il capitale sociale per Euro 0,78 milioni

Il saldo della riserva legale dell'Emittente al 30 settembre 2025 ammonta a Euro 1,78 milioni.

La riserva da sovrapprezzo azioni, riferita interamente alla Capogruppo, è iscritta per un ammontare complessivo di Euro 138,12 milioni in seguito all'incremento del periodo di Euro 1,72 milioni avvenuto a seguito della conversione a capitale e riserva da sovrapprezzo azioni del versamento soci di Euro 2,5 milioni effettuato nel corso del 2024.

La riserva di conversione negativa, che ammonta a Euro 2,74 milioni, è generata dall'inclusione nel resoconto intermedio di gestione della situazione patrimoniale ed economica delle controllate americane Eurotech Inc., ed E-Tech USA Inc., della controllata inglese Eurotech Ltd. e della controllata giapponese Advanet Inc..

La voce Altre riserve è negativa per Euro 84,25 milioni ed è composta dalla riserva straordinaria della Capogruppo, formata da perdite a nuovo e da alcuni accantonamenti di utili non distribuiti nei precedenti esercizi, alla riserva per versamenti in conto futuro aumento capitale per Euro 6 milioni, nonché da altre riserve con diversa origine. La variazione dell'esercizio è da attribuirsi alla destinazione del risultato 2024 e alla contabilizzazione dei Piani di Performance share di Eurotech di competenza del periodo descritti nell'apposita sezione del Bilancio Consolidato 2024 e ai versamenti in conto futuro aumento di capitale per Euro 6 milioni versati nel corso del 2025.

La riserva per "cash flow hedge", che include sulla base dello IAS 39 le operazioni di copertura dei flussi finanziari, è positiva per Euro 7 migliaia e si è decrementata per Euro 22 migliaia al lordo dell'effetto fiscale, per altro non contabilizzato per la mancanza dei relativi presupposti.

La riserva per differenze cambio, in cui vengono contabilizzate sulla base dello IAS 21 le differenze cambio sui finanziamenti infragruppo in valuta che costituiscono parte di un investimento netto in una partecipazione estera, è positiva per Euro 1,84 milioni e si decrementa di Euro 2,77 milioni al lordo del relativo effetto fiscale, ancora non contabilizzato mancandone i presupposti.

Le azioni proprie possedute dalla capogruppo Eurotech S.p.A. al termine del periodo sono 183.606 (erano 240.606 al 31 dicembre 2024). La riduzione è relativa all'assegnazione di azioni in seguito al piano di Performance Share.

P – Fatti di rilievo del trimestre

I fatti principali del trimestre sono stati annunciati tramite i comunicati stampa il testo completo è consultabile sul sito web del Gruppo www.eurotech.com alla pagina <http://www.eurotech.com/it/category/news-it/>.

07.07.2025	Il Consiglio di Amministrazione nomina per cooptazione la consigliera Laura Amadesi a seguito delle dimissioni della consigliera Simona Elena Pesce
09.07.2025	Comunicazione di variazione del capitale sociale ex art. 85-bis del regolamento Emittenti
12.08.2025	Eurotech lancia un'estensione di archiviazione rugged pensata per test su veicoli ad alta intensità di dati: InoBay – 2U storage extender
27.08.2025	Eurotech presenta BoltBATE 10-14: un edge gateway rugged, sicuro e AI-ready adatto ad applicazioni ferroviarie, marittime e condizioni estreme
02.09.2025	Eurotech ridefinisce l'Edge IoT per le infrastrutture critiche con il lancio del nuovo ReliaGATE 15°-12
11.09.2025	L'azionista di maggioranza relativa Emera S.r.l. si impegna a fornire nuove risorse finanziarie fino a Euro 6,5 milioni. Il Consiglio di Amministrazione delibera la convocazione dell'Assemblea ordinaria e straordinaria
18.09.2025	Pubblicazione del documento informativo relativo ad un'operazione con parte correlata

Non si segnalano ulteriori fatti di particolare rilievo avvenuti nel trimestre.

Q – Eventi successivi al 30 settembre 2025

15.10.2025	Deliberazioni dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria: In sede ordinaria: - ratifica della nomina a seguito di cooptazione degli amministratori Massimo Milan e Laura Amadesi - approvata, ai sensi dell'art. 2393, comma 6, cod. civ. la rinuncia all'azione di responsabilità nei confronti dell'ex amministratore delegato Paul Chawla - approvate le modifiche al Piano di Performance Shares 2024-2026. In sede straordinaria: - approvata la proposta di modifica dell'art. 5 dello statuto sociale che innalza la soglia rilevante ai fini dell'obbligo di promuovere un'offerta pubblica di acquisto.
20.10.2025	Informazioni relative all'esercizio del diritto di recesso

Non si segnalano eventi significativi successivi all'approvazione della relazione trimestrale.

R - Rischi e incertezze

Si rimanda ai paragrafi “Principali rischi e incertezze a cui il Gruppo è esposto” e “Gestione del rischio finanziario: obiettivi e criteri” contenuti nel documento Bilancio Consolidato 2024 e alla Relazione Finanziaria Consolidata al 30 giugno 2025 in cui vengono illustrati i rischi a cui il Gruppo Eurotech è sottoposto.

S – Altre informazioni

Si precisa inoltre che:

- i rapporti economici intercorsi fra le società del gruppo avvengono a prezzi di mercato e sono eliminati nel processo di consolidamento;
- le operazioni poste in essere dalle società del Gruppo con parti correlate rientrano nell'ordinaria attività di gestione e sono regolate a condizioni di mercato;
- ai sensi della comunicazione CONSOB n. 15519/2006 si segnala che nella relazione trimestrale consolidata al 30 settembre 2025 sono evidenziate delle componenti economiche non ricorrenti e cioè componenti di reddito generati da eventi il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero da operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività;
- ai sensi della Comunicazione Consob N. DEM/6064296 del 28 luglio 2006, si precisa che nei primi nove mesi del 2025 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali;
- al 30 settembre 2025 la società deteneva in portafoglio numero 183.606 azioni proprie per un controvalore pari a Euro 505 migliaia.
- il rapporto dettagliato sulla Corporate Governance è riportato nel rapporto annuale;
- in conformità alla Comunicazione Consob n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011 in materia di informazioni da rendere nelle relazioni finanziarie in merito alle esposizioni detenute dalle società quotate nei titoli di debito Sovrano, si informa che il Gruppo non detiene titoli di debito sovrano;
- con riferimento a quanto previsto dall'art. 150, 1° comma del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, non sono state effettuate operazioni in potenziale conflitto d'interesse con società del Gruppo da parte dei membri del Consiglio di Amministrazione;
- ai sensi dell'art. 3 della Delibera Consob n.18079 del 20 gennaio 2012, Eurotech aderisce al regime di semplificazione previsto dagli artt. 70, comma 8, e 71, comma 1-bis, del Regolamento adottato da Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni, avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi previsti dall'Allegato 3B del predetto Regolamento Consob in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumenti di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

Amaro, 13 novembre 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to Dott. Massimo Milan
Amministratore Delegato

Pagina lasciata volutamente bianca

Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Amaro, 13 novembre 2025

DICHIARAZIONE

EX ART 154 *BIS* COMMA 2 – PARTE IV, TITOLO III, CAPO II, SEZIOE V-BIS, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58: “TESTO UNICO DELLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI INTERMEDIAZIONE FINANZIARIA, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 8 E 21 DELLA LEGGE 6 FEBBRAIO 1996, N. 52”

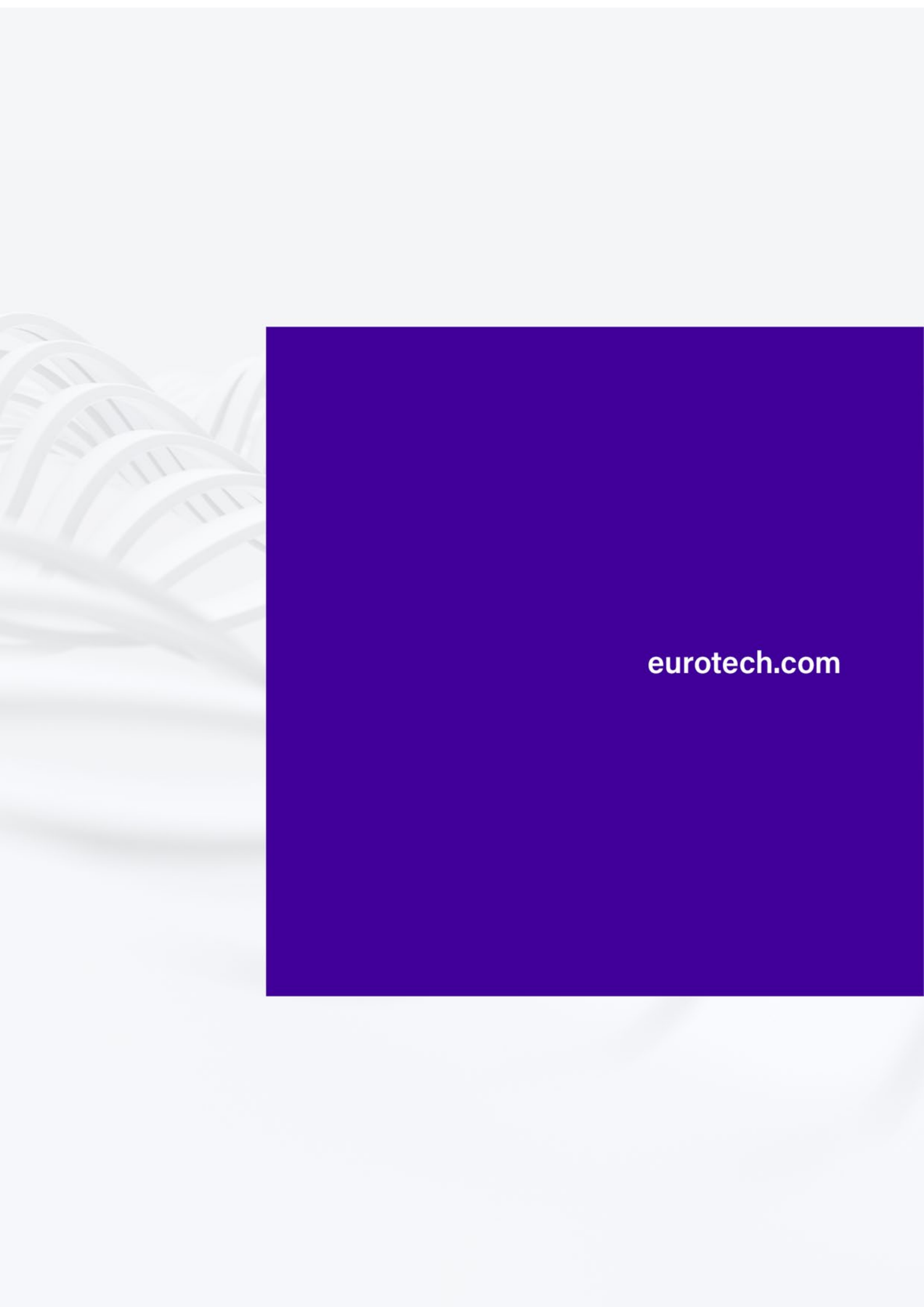
Il sottoscritto Sandro Barazza,

dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, della società Eurotech S.p.A., con riferimento al Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2025, approvato dal Consiglio di amministrazione della Società in data 13 novembre 2025,

ATTESTA

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell’art, 154 *bis*, parte IV, titolo III, capo II, sezione V-*bis*, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, che, sulla base della propria conoscenza, il Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2025 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri, e alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari
F.to Sandro Barazza



eurotech.com